



- ✓ valorizzazione dell'attività dei centri di raccolta attraverso giornate promozionali
- ✓ adesione all'iniziativa *Plastic Free Challenge* lanciata dal Ministero dell'Ambiente per togliere la plastica dalle Istituzioni.

La corretta gestione dei rifiuti va di pari passo al decoro e alla cura della Città. L'Amministrazione deve premiare i Cittadini virtuosi e deve sanzionare chi non rispetta le regole. La Città deve essere pulita e curata. Per raggiungere questo obiettivo l'impiego di Ispettori ambientali e Guardie ambientali volontarie e/o l'installazione di telecamere al fine di prevenire e reprimere l'abbandono dei rifiuti.

## 18. Per amministrare meglio, con equità, efficienza ed efficacia



### SCENARIO

La riuscita dei progetti che stanno alla base dei programmi di qualsiasi amministrazione, riescono ad essere attuati se le strutture amministrative e gli enti periferici fanno parte di un percorso dove progettualità, partecipazione dei Cittadini e del volontariato sociale, valorizzazione e confronto con le peculiarità del territorio abbiano come fine ultimo il governare e risolvere le complesse problematiche di una società avanzata.

In questo quadro, anche la macchina comunale deve essere riorganizzata e ammodernata per rispondere alle sfide dei nostri tempi per consentire la partecipazione della società ai processi decisionali che interessano la collettività.

Per questo, la nostra Amministrazione, sulla base della definizione degli obiettivi strategici del presente programma per la ripresa della Città e del territorio, avvierà da subito il confronto con il personale dell'Ente e con le organizzazioni sindacali per definire al meglio la struttura necessaria al raggiungimento degli stessi.

La riduzione delle disponibilità economiche e finanziarie degli Enti Locali ha, negli ultimi anni, determinato una contrazione nell'azione politica e negli investimenti. La crisi ha costretto spesso a una gestione emergenziale di alcuni temi che richiederanno invece maggiori spazi di programmazione, a partire dalla casa come diritto fondamentale.

L'Amministrazione di Pinerolo è stata comunque molto attenta in modo particolare su due temi, politicamente rilevanti: a) mantenere i conti economico e finanziari in ordine, senza





ridurre il livello quanti-qualitativo dei servizi erogati, soprattutto quelli a domanda individuale;  
b) contrastare il più possibile gli effetti della crisi economica sulle centinaia di persone (spesso con famiglia a carico) che si sono trovate al di sotto della soglia di povertà perché senza lavoro e, conseguentemente in emergenza abitativa.

### AZIONI PROPOSTE

Sulla base di questa esperienza e nell'ottica di perseguire le linee strategiche descritte, proponiamo:

#### **a) negli ambiti economico e finanziario di:**

- ✓ redigere il Bilancio comunale fondato sulla programmazione strategica e operativa e sul processo di analisi e valutazione; una programmazione in grado di coordinare le esigenze del territorio e i relativi piani di sviluppo economico, sociale e civile, che dovrà contenere inoltre gli indicatori necessari per consentire ai Cittadini la conoscenza dei risultati e di valutare il loro effettivo conseguimento,
- ✓ affrontare la finanza del Comune con criteri gestionali puntuali, per consentire e promuovere un tempestivo e più ordinato svolgimento della gestione nel corso dell'anno; prioritaria sarà la rapidità nell'approvazione del bilancio annuale (anche prescindendo dai differenti tempi consentiti dalla legge e salvi gli adeguamenti possibili in fase successive) che dovrà volgere lo sguardo verso obiettivi di medio e lungo termine, lavorando all'interno di una programmazione pluriennale,
- ✓ realizzare un Bilancio di Genere volto ad accrescere il livello di consapevolezza in merito alle politiche che possono incidere sulla disuguaglianza di genere in modo da assicurare una maggiore efficacia degli interventi proposti, con puntuale definizione di obiettivi di genere e successiva mappatura e monitoraggio della situazione sul territorio, in termini di incontro di domanda e offerta di posti negli asili nido e nelle case di cura, di analisi dei livelli occupazionali, salariali e dei tempi di lavoro, per sviluppare politiche di pari opportunità e evidenziare pratiche potenzialmente discriminatorie,
- ✓ adottare un Bilancio Ambientale, quale strumento di misurazione e monitoraggio degli effetti delle politiche economiche sul territorio.

In questo quadro il *Recovery Plan* rappresenta una straordinaria occasione da cogliere per lo sviluppo della Città e del territorio a partire dalle infrastrutture e dalla realizzazione di nuove opere pubbliche. L'Europa ci chiede di presentare progetti con ricadute socio-economiche importanti e rilevanti e, cosa non secondaria, realizzabili in tempi molto brevi. È pertanto nostra intenzione lavorare per riuscire ad attivare molti degli interventi proposti nel presente





programma (Bochard, Palazzo Vittone, edifici scolastici e impianti sportivi) anche con la fondamentale partecipazione e contributo dei privati (imprese, investitori, organizzazioni e Cittadini). Il Partenariato Pubblico Privato è infatti un modello che in molte realtà ha consentito di dare certezza nei tempi e costi sostenibili alla crescita della Città pubblica.

Le politiche di bilancio saranno così definite a partire:

- ✓ dall'utilizzo delle risorse secondo profili di qualità, di equità dei servizi, di sostenibilità ambientale e di soddisfazione dell'utenza,
- ✓ dalla programmazione e dalla sostenibilità degli investimenti e delle opere pubbliche,
- ✓ dal raggiungimento dell'equilibrio di Bilancio attraverso la razionalizzazione della spesa (mercato elettronico per beni e servizi, costi standard per gli appalti) e senza aumenti della fiscalità locale,
- ✓ dalla razionalizzazione e dalla diminuzione dei costi ancora comprimibili legati alla spesa corrente a partire da quelli legati al contenimento dei consumi energetici dei fabbricati comunali.

Per il reperimento delle risorse sarà essenziale, oltre che proseguire nella lotta all'evasione fiscale, sviluppare una elevata capacità progettuale in tutti i settori finanziabili con fondi europei pubblici e privati rafforzando l'ufficio di *fundraising* e il coordinamento con i diversi settori e servizi, per la partecipazione ai Bandi dei Fondi Strutturali Europei, dello Stato, della Regione e delle Fondazioni bancarie.

Sarà inoltre fondamentale dare attuazione a progetti e modelli di attuazione che siano in grado di trovare anche nel privato un interlocutore interessato nella crescita e nello sviluppo della Città pubblica.

**b) in ambito organizzativo di:**

- ✓ investire in formazione per lo sviluppo e l'efficienza dell'Amministrazione, anche in presenza dei tetti di spesa e delle regole sul pensionamento, nei confronti della dotazione organica in servizio oggi composta da 238 unità di cui 162 donne e 76 uomini,
- ✓ riordinare la struttura organizzativa, motivandola alla mutua collaborazione e al raggiungimento degli obiettivi, valorizzando, anche economicamente, competenze, merito e responsabilità di operai, funzionari e dirigenti, per attuare un nuovo modello amministrativo che sostenga le strategie descritte in tutti i campi e che consenta di passare dalle politiche di *government* alle politiche di *governance*

Intendiamo costruire un'Amministrazione responsabile ed efficace, che sappia ascoltare Cittadini e imprese attraverso:

- ✓ la creazione di un nuovo sportello polifunzionale dei servizi al cittadino con metodologie on-line che consentono a Cittadini e imprese la presentazione di istanze, la





compilazione e la trasmissione degli atti e della documentazione in via telematica, evitando i passaggi di documentazione cartacea, in grado di: a) dare risposte immediate alle diverse richieste ed esigenze e la diffusione delle informazioni; b) assicurare maggiore accessibilità alle informazioni; c) semplificare e razionalizzare i procedimenti amministrativi,

✓ la creazione, in sinergia con le associazioni del territorio, di uno sportello dei diritti che aiuti le persone ad acquisire corrette informazioni sui loro diritti e su come possono farli valere nel rispetto delle vigenti normative, sui servizi di cui possono fruire e sulle modalità con cui possono accedervi attraverso le reti presenti sul territorio, in modo da favorire la consapevolezza sui diritti, la tutela e il sostegno delle persone in difficoltà o momentaneamente fragili, l'inclusione e contrastare le disuguaglianze e le prassi discriminatorie,

✓ un'Agenda digitale municipale nella quale i dati siano aperti e accessibili da tutti gli Uffici, dalle imprese e dai Cittadini con la finalità di:

- diffondere le potenzialità degli open data,
- sostenere l'uso di software liberi,
- avere *database* aggiornati,
- aumentare le competenze informatiche dei dipendenti dell'amministrazione e dei Cittadini, potenziando le infrastrutture a partire dal *wi-fi* libero e dalla Banda Ultra Larga nella Città e nel territorio.

Particolare attenzione andrà infine dedicata alla realizzazione dei necessari interventi finalizzati a far sì che l'attuale Palazzo comunale sia un luogo sicuro e funzionale per chi ci lavora e per chi deve usufruire dei servizi. Le necessarie valutazioni in merito non potranno non tenere in considerazione i nuovi modelli di lavoro (anche nel settore pubblico) che la pandemia degli ultimi anni ha imposto accelerando processi anche virtuosi di *smartworking* che si sono rilevati efficaci.

